



ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI LATINA

Seminario Formativo

IL PROJECT MANAGEMENT NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
Strategie e Strumenti per governare la complessità e gestire l'Innovazione
Come dotare le P.A. delle competenze di project management

LATINA, 10 DICEMBRE 2018 ORE 9.00

SALA CONFERENZE ORDINE DEGLI INGEGNERI DI LATINA - PIAZZA A.CELLI, 3 LATINA

CONTENUTI

La crescita di un paese e di un Territorio è fortemente dipendente dalla capacità della Pubblica Amministrazione di pianificare la domanda di beni e servizi attraverso una rete di infrastrutture integrata e ben gestita attraverso la gestione ottimale dei vincoli attuali allo sviluppo dell'economia.

La realizzazione delle infrastrutture necessarie a supportare la crescita economica garantendone il rispetto delle tempistiche, dei costi e dei risultati attesi dai processi di realizzazione e fornitura, risulta per la P.A. centrale e periferica una sfida cruciale per le sorti del paese.

L'applicazione di standard rigorosi di **Project Management** nella Pubblica Amministrazione può consentire di risolvere in modo efficace ed efficiente i frequenti problemi legati a:

- Eccessiva tendenza alla revisione dei costi a fronte di progetti che durano troppo e presentano obiettivi e requisiti non definiti chiaramente.
- Bandi di gara e capitolati della P.A. che non prevedono modalità dettagliate e stringenti di monitoraggio e controllo dello stato dei progetti, e ciò vale soprattutto in operazioni di appalto integrato, operazioni di partenariato pubblico e privato (PPP) e finanza di progetto.
- Scarsa applicazione di metodi e tecniche di project management da parte degli appaltatori e sub-appaltatori che causano ritardi e maggiori costi.

In questa ottica è cruciale per la P.A. ed i suoi partners privati, in particolare i Dirigenti ed i Funzionari professionisti di ogni settore della PA acquisire le competenze per la conduzione di progetti e di amministrazione delle commesse e dei processi.

Certamente, la realizzazione di una nuova opera pubblica è un progetto impegnativo e come tale deve essere gestito, ma anche lo sviluppo o la riorganizzazione di un servizio coinvolge risorse ed ha vincoli sui tempi e sui costi che ne rendono necessaria la sua gestione.

In questo contesto devono essere visti in modo integrato sei elementi: la scelta del progetto da realizzare, la progettazione del progetto, la pianificazione, la realizzazione, il monitoraggio, la valutazione finale del raggiungimento degli obiettivi.

La difficoltà di realizzare progetti di successo passa necessariamente dal raccogliere, condividere e formalizzare i requisiti di ciò che si dovrà realizzare ed analizzare in modo approfondito i bisogni e le aspettative di tutti gli interessati(stakeholders) al progetto.

Il Project Management nella P.A. contribuisce allo sviluppo della qualità dei servizi sottolineando i requisiti di una comunicazione efficace con il cliente e con i cittadini, sia in termini organizzativi che istituzionali.

L'Evento proposto dall'Ordine degli Ingegneri della provincia di Latina sarà un'importante occasione per presentare anche attraverso casi concreti di applicazioni l'approccio al project management.

Nell'evidenziare la necessità di avviare un ampio percorso di sensibilizzazione/aggiornamento verso i RUP sulla disciplina del project management, per estenderlo progressivamente a dirigenti/funzionari presenti (o da inserire) nella P.A., potrebbe essere questa l'occasione di auspicare una collaborazione attiva con le stesse strutture pubbliche e gli Ingegneri Project Manager iscritti all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Latina.

L'auspicio è che, oltre ai punti di attenzione legate alle competenze del RUP nel processo di procurement, si diffonda sempre di più l'uso della disciplina del project management in tutte le attività della P.A., magari anche attraverso la creazione di strutture organizzative quali il *PMO (Project Management Office)* finalizzate a definire standard, a supportare project manager e a facilitare l'adozione delle metodiche e delle tecniche di project management, fino a diventare una pratica comune, anche per trarre vantaggio reciproco delle lezioni imparate, delle migliori pratiche o degli errori commessi.

PROGRAMMA

9:00 | REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

9:30 | WELCOME

Ing. G.A. Pol, Ing. L. Di Santo, Ing M. Arcuri, Ing. M. Casinelli.

10:00 | IL RUOLO DELL'INGEGNERE COME PROJECT MANAGER

Ing. Luigi Di Santo *Consigliere referente ICT e Commissione PM Ordine Ingegneri LT*

Le competenze interdisciplinari e multidisciplinari necessarie per un Manager di Progetto.

L'approccio sistemico come volano di crescita. Le principali cause di insuccesso dei progetti del settore Pubblico.

10:30 | PROJECT MANAGEMENT E PA: DUE ELEMENTI IN CONGIUNZIONE

Ing. Marco Arcuri *Coordinatore Comm. PM Ordine Ingegneri LT Vicepresidente ASSIREP*

Strategie e Strumenti per governare la complessità e gestire l'innovazione. Come dotare

La PA delle competenze di project management.

11:00 | PROJECT E CONTRACT MANAGEMENT

Ing. Massimoluigi Casinelli *Studio di consulenza Casinelli Associates*

Introduzione al sistema di PM del Committente e l'adozione delle metodologie di

PM da parte della PA. Lo sviluppo di procedure di PM e la loro trasposizione contrattuale.

11:30 | COFFEE BREAK

11:45 | CASI DI STUDIO

Ing. Massimoluigi Casinelli *Studio di consulenza Casinelli Associates*

Project Management System del Progetto Quadrilatero (ANAS)

12:30 | TAVOLA ROTONDA CHIUSURA EVENTO

Ing. G.A. Pol, Ing. L. Di Santo, M. Arcuri, Ing.M. Casinelli

*La partecipazione all'evento prevede il riconoscimento
di n. 3 CFP per gli ingegneri*