

ORDINE DEGLI INGEGNERI
DELLA PROVINCIA DI LATINA

Corso di formazione

**Sviluppo delle competenze per le fasi di
programmazione e monitoraggio di un'attività
in un'ottica di massimizzazione dei profitti**

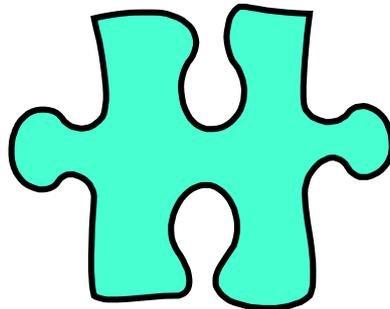
Sala Conferenze Ordine Ingegneri Latina

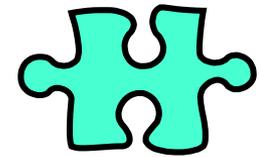
I LIVELLO

Mercoledì 21 Novembre ore 9.00 – 13.00

**«La potenza è nulla senza controllo»:
come fare per avere sotto controllo un
business**

(durata 4 ore)





- **Acquisire una visione sinottica dei documenti per il monitoraggio della gestione**
- **Collegare i principali indicatori ai driver gestionali**
- **Comprendere le tempistiche degli strumenti per la programmazione e il controllo delle attività**
- **Rafforzare la convinzione della necessità di disporre di informazioni immediate e affidabili per il controllo del business**
- **Far comprendere l'utilità dei dati economico/finanziari per il supporto decisionale**
- **Integrare la visione contabile dei dati economico/finanziari con una vista più «gestionale», in un'ottica di coordinamento e di supporto alle scelte**
- **Assumere un atteggiamento di problem solving per il raggiungimento degli obiettivi aziendali**

I CORSO: Perché partecipare GLI INTERROGATIVI



Cosa devo vedere per comprendere le performances di un business?

A cosa serve programmare?

Ma i miei competitors sono più bravi di me?

Come riuscire a decidere «sbagliando» il meno possibile?

Come posso raggiungere gli obiettivi prefissati?

Programma: dettaglio degli argomenti – DURATA 4 ore

- **Vision & Economics**
 - ▶▶ **Come leggere la strategia da un bilancio**
- **I valori informativi del bilancio**
 - ▶▶ **Finalità informative dei documenti di bilancio**
- **Gli indicatori principali (Key Performances Indicators)**
 - ▶▶ **Il cruscotto di sintesi per valutare le performances aziendali**
- **Il processo di programmazione e controllo**
 - ▶▶ **La definizione degli obiettivi e il monitoraggio (reporting) dei risultati**
- **Quali sono le informazioni rilevanti quando si decide**
 - ▶▶ **I costi rilevanti per le decisioni**
- **Un quadro sinottico di tutte le attività e degli strumenti per il monitoraggio delle performances**
 - ▶▶ **I collegamenti tra i documenti di bilancio, le scelte aziendali e gli indicatori di performances**

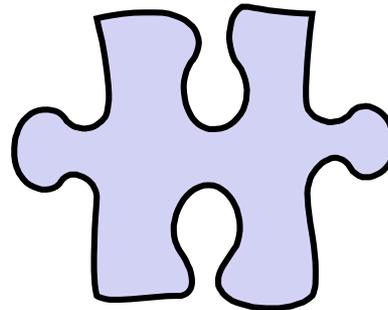
II Livello

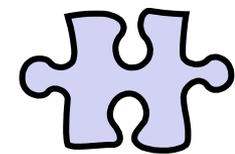
Mercoledì 21 Novembre ore 14.00 – 18.00

Venerdì 7 Dicembre ore 9.00 – 13.00 / 14.00 – 18.00

**Come leggere le informazioni
economico/finanziarie di un business**

(durata 12 ore)





- **Conoscere le metriche del bilancio**
- **Comprendere il collegamento delle informazioni presenti nei diversi documenti di bilancio (Costi, Ricavi, Asset, Flussi finanziari)**
- **Saper leggere il bilancio attraverso alcuni indicatori di performance**
- **Saper effettuare un confronto con i concorrenti**
- **Collegare il valore degli indici con i drivers gestionali**
- **Come definire gli obiettivi aziendali e monitorare il loro raggiungimento**
- **Come costruire una reportistica direzionale efficace**

Il corso: perché partecipare

GLI INTERROGATIVI



Come si leggono i risultati aziendali?

Come interpretare i risultati aziendali?

Come leggere le proprie performances rispetto a quelle dei concorrenti

Qual è il livello di investimento sostenibile?

Il livello dei costi è troppo elevato? Come si fa a ridurre i costi?

Programma: dettaglio degli argomenti - DURATA 12 ore

- **Le modalità per leggere rapidamente un bilancio**
 - ▶▶ I documenti di bilancio
- **Comprendere come le scelte e le decisioni aziendali impattano sul bilancio**
 - ▶▶ I collegamenti tra i documenti di bilancio e le performances aziendali
- **La lettura integrata degli indicatori di performance**
 - ▶▶ Il collegamento tra gli indicatori di performance per il monitoraggio completo del business
- **Come valutare (e interpretare) le performances aziendali**
 - ▶▶ Come leggere i trend delle performances aziendali
- **Come definire gli obiettivi e monitorare il loro raggiungimento**
 - ▶▶ Come verificare la sostenibilità degli obiettivi